

## Comptes annuels 2014

Tous les montants sont en francs suisses.

### 1. Compte de résultats

#### 1.1 Revenus

|   | 2014                    | 2013                  |
|---|-------------------------|-----------------------|
| <b>Subventions fédérales</b>  | <b>1'045'053'614.47</b> | <b>927'568'925.55</b> |
| Subventions fédérales ordinaires  | 792'569'611.57          | 778'846'866.20        |
| Subsides fédéraux liés à des projets  | 145'980'000.00          | 50'980'000.00         |
| Subvention fédérale pour l'overhead   | 91'000'000.00           | 85'000'000.00         |
| Subventions DDC   | 14'901'500.00           | 12'080'000.00         |
| Subvention fédérale SwissCore   | 602'502.90              | 662'059.35            |
| <b>Autres subsides de tiers</b>   | <b>477'134.04</b>       | <b>793'684.04</b>     |
| Autres subsides de tiers  | 437'134.04              | 753'684.04            |
| Prélèvement fonds « dons et legs à affectation indéterminée »                               | 40'000.00               | 40'000.00             |
| <b>Remboursements</b>   | <b>27'261'938.30</b>    | <b>22'777'111.18</b>  |
| Remboursements  | 15'704'313.44           | 13'847'710.90         |
| Subsides octroyés mais non utilisés   | 11'557'624.86           | 8'929'400.28          |
| <b>Revenus de biens de la fondation</b>   | <b>36'095.31</b>        | <b>40'894.32</b>      |
| Intérêts du capital de fondation  | 5'598.15                | 7'426.35              |
| Loyers provenant de biens immobiliers   | 30'497.16               | 33'467.97             |
| <b>Comptes de régularisation actifs</b>   | <b>13'292'836.80</b>    | <b>9'035'256.60</b>   |
| Création de provisions pour subsides spécifiques à l'encouragement                          | 467'549.07              | 642'155.70            |
| Création de provisions pour la participation à des programmes et des accords internationaux | 709'688.00              | 415'578.00            |
| Dissolution de provisions pour engagements découlant de la convention de prestations        | 12'115'599.73           | 7'977'522.90          |
| <b>Revenu extraordinaire</b>  | <b>162'888.14</b>       | <b>229'947.94</b>     |
| <b>Total</b>  | <b>1'086'284'507.06</b> | <b>960'445'819.63</b> |

## 1.2 Charges

|   | 2014                    | 2013                  |
|---|-------------------------|-----------------------|
| <b>Encouragement de la recherche</b>  | <b>847'898'842.66</b>   | <b>770'585'578.81</b> |
| <b>Projets</b>  | <b>409'298'021.00</b>   | <b>385'464'589.50</b> |
| <b>Carrières</b>  | <b>172'571'547.00</b>   | <b>165'788'647.00</b> |
| <b>Programmes</b>   | <b>181'611'007.36</b>   | <b>135'210'228.31</b> |
| Programmes nationaux de recherche   | 28'319'474.82           | 19'711'587.41         |
| Pôles de recherche nationaux  | 64'265'453.00           | 40'246'027.00         |
| Autres programmes   | 71'824'143.00           | 66'429'369.00         |
| Coopération internationale  | 17'201'936.54           | 8'823'244.90          |
| <b>Infrastructures</b>  | <b>35'880'969.00</b>    | <b>36'306'982.00</b>  |
| <b>Communication scientifique</b>   | <b>6'771'808.30</b>     | <b>5'352'179.00</b>   |
| <b>Programmes de tiers</b>  | <b>41'765'490.00</b>    | <b>42'462'953.00</b>  |
| <b>Overhead</b>   | <b>91'000'003.00</b>    | <b>84'999'998.00</b>  |
| <b>Initiatives ERA</b>  | <b>28'334.02</b>        | <b>46'347.57</b>      |
| <b>Comptes de régularisation passifs</b>  | <b>107'220'638.89</b>   | <b>70'115'350.38</b>  |
| Création de provisions pour subsides spécifiques à l'encouragement                          | 104'579'397.91          | 13'318'804.75         |
| Création de provisions pour la participation à des programmes et des accords internationaux | 139'087.00              | 5'709'688.00          |
| Création de provisions pour engagements issus de la convention de prestations               | 2'502'153.98            | 51'086'857.63         |
| <b>Expertise et gouvernance scientifiques</b>   | <b>9'548'308.13</b>     | <b>9'250'961.34</b>   |
| Conseil de fondation  | 117'782.25              | 95'105.75             |
| Conseil de la recherche, évaluation et assurance qualité                                    | 8'076'785.17            | 7'187'611.96          |
| Comités de direction et groupes d'experts   | 1'222'412.56            | 1'837'378.83          |
| Commissions de recherche  | 131'328.15              | 130'864.80            |
| <b>Relations publiques</b>  | <b>1'823'687.37</b>     | <b>1'710'857.09</b>   |
| <b>Administration</b>   | <b>31'352'333.82</b>    | <b>29'172'433.51</b>  |
| Charges de personnel  | 25'873'124.00           | 23'874'783.63         |
| Mandats externes  | 202'603.20              | 345'415.52            |
| SwissCore   | 903'754.85              | 993'089.97            |
| Autres charges administratives  | 708'483.83              | 781'688.09            |
| Charges informatiques   | 2'022'139.44            | 1'940'638.34          |
| Charges immobilières  | 1'059'725.70            | 737'817.96            |
| Amortissements mobiliers et immobiliers   | 582'502.80              | 499'000.00            |
| <b>Charges extraordinaires</b>  | <b>143'594.70</b>       | <b>200'007.22</b>     |
| <b>Excédent</b>   | <b>-2'731'235.53</b>    | <b>-5'635'714.29</b>  |
| <b>Total</b>  | <b>1'086'284'507.06</b> | <b>960'445'819.63</b> |

## 2. Bilan

### 2.1 Actifs

|   | 2014                  | 2013                  |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Actifs circulants</b>                          | <b>678'596'570.61</b> | <b>553'843'568.26</b> |
| Liquidités  | 678'184'953.13        | 553'676'432.87        |
| Créances diverses                                 | 9'396.00              | 0.00                  |
| Autres créances à court terme                     | 283'145.20            | 44'482.80             |
| Comptes de régularisation actifs                  | 119'076.28            | 122'652.59            |
| <b>Actifs immobilisés</b>                         | <b>100'539'866.71</b> | <b>78'648'009.66</b>  |
| Immobilisations financières                       |                       |                       |
| Dons et legs à affectation indéterminée           | 387'229.80            | 425'441.90            |
| Dons et legs à affectation déterminée             | 90'515'636.91         | 68'315'567.76         |
| Placement du capital de fondation auprès de l'AFF | 1'330'000.00          | 1'330'000.00          |
| Immobilisations corporelles                       | 8'307'000.00          | 8'577'000.00          |
| <b>Total</b>                                      | <b>779'136'437.32</b> | <b>632'491'577.92</b> |

### 2.2 Passifs

|  | 2014                  | 2013                  |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Capitaux étrangers</b>  | <b>618'760'456.15</b> | <b>491'546'218.27</b> |
| <b>Dettes à court terme</b>  | <b>545'968'512.62</b> | <b>409'140'828.99</b> |
| Engagements vis-à-vis de tiers   | 945'842.89            | 1'289'809.96          |
| Engagements pour subsides accordés   | 411'400'869.29        | 379'533'250.61        |
| Comptes de régularisation passifs  | 1'805'858.81          | 332'884.90            |
| Engagements pour soldes de vacances et de l'horaire variable                     | 1'760'000.00          | 1'470'000.00          |
| Engagements pour subsides spécifiques à l'encouragement                          | 124'917'044.36        | 20'805'195.52         |
| Engagements pour la participation à des programmes et des accords internationaux | 5'139'087.00          | 5'709'688.00          |
| <b>Dettes à long terme</b>   | <b>72'791'943.53</b>  | <b>82'405'389.28</b>  |
| Provisions pour engagements découlant de la convention de prestations            | 72'791'943.53         | 82'405'389.28         |
| <b>Dons et legs à affectation déterminée</b>                                     | <b>90'515'636.95</b>  | <b>68'315'567.80</b>  |
| <b>Fonds propres</b>   | <b>69'860'344.22</b>  | <b>72'629'791.85</b>  |
| Capital de fondation   | 1'330'000.00          | 1'330'000.00          |
| Dons et legs à affectation indéterminée  | 387'229.80            | 425'441.90            |
| Réserves   | 70'874'349.95         | 76'510'064.24         |
| Résultat annuel  | -2'731'235.53         | -5'635'714.29         |
| <b>Total</b>   | <b>779'136'437.32</b> | <b>632'491'577.92</b> |

## **3. Annexe**

### **3.1 But de la Fondation**

Conformément à l'article 1 de ses statuts, le Fonds national suisse (FNS) encourage la recherche scientifique en Suisse dans le but de renforcer sa compétitivité et sa mise en réseau sur le plan international, ainsi que sa capacité à résoudre les problèmes. Une attention particulière est vouée à l'encouragement de la relève scientifique (de plus amples informations sont disponibles sur le site [www.fns.ch](http://www.fns.ch)).

### **3.2 Principes de la présentation des comptes**

La présentation des comptes est conforme aux recommandations relatives à la présentation des comptes de la Surveillance fédérale des fondations. Les comptes annuels se composent du bilan, du compte de résultats et de l'annexe et reflètent la situation financière effective.

### **3.3 Principes d'évaluation**

Les actifs et les passifs sont évalués individuellement sur la base des valeurs d'acquisition ou vénales. Les principaux postes du bilan et dérogations aux principes d'évaluation sont brièvement commentés ci-dessous :

#### **3.3.1 Liquidités**

Avoirs en caisse, avoirs en comptes courants auprès de Postfinance et auprès du Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI). Ces avoirs sont inscrits au bilan à leur valeur nominale.

#### **3.3.2 Diverses créances**

Les créances diverses sont prises en compte à leur valeur nominale ; elles englobent notamment les contributions pour des projets ou des bourses facturées à des tiers, les prestations du Secrétariat imputées à des tiers, des avances, de même que des impôts anticipés récupérables.

#### **3.3.3 Comptes de régularisation actifs**

Paiements anticipés pour des prestations qui ne seront fournies qu'au cours du nouvel exercice.

#### **3.3.4 Immobilisations financières**

Outre le capital de fondation placé sur un compte portant intérêt auprès de l'Administration fédérale des finances, les immobilisations financières comprennent les éléments patrimoniaux provenant de dons et de legs. Les liquidités sont inscrites au bilan à leur valeur nominale et les titres à leur cours actuel. Les fluctuations de valeur sont comptabilisées sans effet sur le résultat via les comptes Dons et legs à affectation déterminée ou à affectation indéterminée. Les avoirs sont placés en conformité aux directives en matière de placement.

#### **3.3.5 Actifs mobiliers et immobiliers**

En ce qui concerne les actifs mobiliers, la limite d'activation est de 25'000 francs par objet. L'amortissement se fait de manière linéaire à partir de la valeur d'acquisition sur toute la durée d'utilisation. Quant aux bureaux et terrains utilisés à des fins d'exploitation, ils sont portés au bilan à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements. L'amortissement est effectué sur une durée d'utilisation de 30 ans.

### 3.3.6 Engagements vis-à-vis de tiers

Il s'agit de prestations fournies et facturées par des tiers, mais qui ne sont exigibles qu'au cours du nouvel exercice. Ils sont pris en compte à leur valeur nominale.

### 3.3.7 Engagements pour projets acceptés et bourses octroyées

Subsides pour des projets, des bourses, des programmes, etc. qui sont prêts à être versés. Ils sont pris en compte à leur valeur nominale.

En ce qui concerne les types d'encouragement indiqués ci-dessous, les subsides qui s'étendent sur plusieurs années civiles sont répartis par tranches et comptabilisés directement sur les exercices respectifs :

- projets et subsides dans le cadre de programmes comme les PNR, les PRN, Sinergia, etc.
- subsides pour des infrastructures
- professeurs boursiers FNS et EURYI-Awards
- Ambizione
- subsides pour des projets et cotisations de membres dans le cadre de la coopération internationale

Autrement dit, les tranches dont le paiement interviendra au cours des prochains exercices sont uniquement mentionnées dans l'annexe (cf. point 3.6).

### 3.3.8 Comptes de régularisation passifs

Prestations fournies par des tiers mais non encore payées ou non encore facturées. Elles sont évaluées sur la base des commandes et des offres.

### 3.3.9 Engagements pour soldes de vacances et de l'horaire variable

Provisions pour soldes de vacances et de l'horaire variable des collaboratrices et des collaborateurs du Secrétariat du FNS. Ils sont évalués sur la base du barème salarial individuel des collaborateurs ayants droit plus un supplément de 20% pour les cotisations sociales.

### 3.3.10 Engagements pour subsides spécifiques à l'encouragement

Fonds à affectation déterminée, que des tiers, par exemple la Direction du développement et de la coopération (DDC), et le FNS mettent à disposition pour certains programmes et qui n'ont pas encore été totalement utilisés dans le cadre de leur affectation.

### 3.3.11 Engagements pour la participation à des programmes et des accords internationaux

Il s'agit de projets de recherche internationaux auxquels participe le FNS à condition que des acteurs étrangers y contribuent également. Tant que ces derniers n'ont pas définitivement accordé de subsides, le FNS n'octroie pas d'autorisation pour le projet et ne lance pas le programme. La tranche que le FNS doit financer peut toutefois être repoussée lorsque l'on peut prévoir de manière fiable qu'une association internationale de recherche sera conclue.

### 3.3.12 Provisions pour engagements découlant de la convention de prestations avec la Confédération

Des provisions peuvent être constituées en cas de non-réalisation d'objectifs fixés dans la convention de prestations avec la Confédération et mesurables au moyen de valeurs comptables. Les subsides fédéraux qui doivent être utilisés pour des mesures précises conservent ainsi leur affectation.

### 3.3.13 Provisions pour des mesures d'encouragement futures

En vue du lancement de nouvelles initiatives d'encouragement ou d'adaptations de mesures existantes, des provisions peuvent être constituées en concertation avec le SEFRI.

### 3.3.14 Dons et legs à affectation déterminée

Dons et legs à affectation déterminée qui n'ont pas encore été entièrement utilisés en tant que subsides d'encouragement. Ils sont évalués à leur valeur nominale, le cas échéant à leur valeur actuelle, et incluent le crédit d'impôts anticipés.

### 3.3.15 Capital de fondation

Selon l'article 4, alinéa 2 des statuts, le capital de fondation est constitué par les fonds attribués par les fondateurs et la contribution de la Confédération.

### 3.3.16 Dons et legs à affectation indéterminée

Il s'agit de valeurs patrimoniales ayant été cédées au FNS sans affectation et non encore utilisées. Ces valeurs sont placées auprès de l'Administration fédérale des finances.

## 3.4 Commentaires sur le bilan

### 3.4.1 Diverses créances

Au 31.12.2014, il n'existait aucune créance exigible depuis plus de douze mois.

### 3.4.2 Immobilisations financières

A la date de clôture de l'exercice, les immobilisations financières affichaient le solde suivant :

| Dons et legs                           | 31.12.2013           | Pour cent    | 31.12.2014           | Pour cent    |
|--|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| Liquidités, dépôts à terme et créances | 10'296'556.70        | 15 %         | 26'588'925.71        | 29 %         |
| Obligations et fonds en obligations    | 25'217'989.00        | 36 %         | 28'007'017.00        | 31 %         |
| Actions et fonds en actions            | 25'289'063.00        | 37 %         | 27'287'350.00        | 30 %         |
| Autres placements                      | 7'937'401.00         | 12 %         | 9'019'574.00         | 10 %         |
| <b>Total</b>                           | <b>68'741'009.70</b> | <b>100 %</b> | <b>90'902'866.71</b> | <b>100 %</b> |

Au 31.12.2014, afin de couvrir une partie du risque de change sur les devises étrangères, des contrats de devises à terme étaient conclus pour un montant de 5'385'424 francs.

### 3.4.3 Engagements pour soldes de vacances et de l'horaire variable

Les charges de personnel comprennent une augmentation des soldes de vacances et de l'horaire variable équivalant à 290'000 francs, ces soldes passant, au total, de 1'470'000 francs au 31.12.2013 à 1'760'000 francs au 31.12.2014. Entre 2013 et 2014, un changement est intervenu dans l'évaluation des soldes d'heures. Un barème moyen a été appliqué comme base de calcul jusqu'à fin 2013 ; à partir de 2014, l'évaluation est basée sur le montant du salaire individuel des collaborateurs.

### 3.4.4 Engagements pour subsides spécifiques à l'encouragement

Il s'agit de fonds non encore engagés au titre de subsides d'encouragement de la recherche, mais réservés en faveur de certains programmes ou initiatives. Ces fonds proviennent, au moins en partie, de tiers et doivent, en principe, leur être remboursés s'ils ne sont pas utilisés selon leur affectation dès lors que les activités ont pris fin.

|  | Etat au<br>31.12.2013 |       | Subsides<br>de tiers | Subside<br>FNS | Rembour-<br>sements | Dépenses <sup>1</sup> | Etat au<br>31.12.2014 |
|--|-----------------------|-------|----------------------|----------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| FLARE  | 40'604.00             | SEFRI | 6'000'000.00         | 0.00           | 0.00                | 6'040'604.00          | 0.00                  |
| SCOPES   | 5'083'820.21          | DDC   | 2'000'000.00         | 2'612'480.00   | 272'849.38          | 5'306'044.00          | 4'663'105.59          |
| Programmes de coopération avec la Bulgarie et la Roumanie <sup>2</sup> | 0.00                  | DDC   | 3'897'000.00         | 0.00           | 0.00                | 3'576'009.00          | 20'864.00             |
| r4d <sup>3</sup>   | 6'050'115.11          | DDC   | 9'004'500.00         | 3'200'000.00   | 0.00                | 10'256'348.49         | 7'998'266.62          |
| Partenariats de recherche avec les pays en développement <sup>4</sup>  | 0.00                  | DDC   | 0.00                 | 0.00           | 76'837.71           | 17'797.00             | 10'977.14             |
| Mesures d'accompagnement Horizon 2020                                  | 0.00                  | SEFRI | 94'000'000.00        | 0.00           | 0.00                | 0.00                  | 94'000'000.00         |
| Initiatives ERA  | 166'963.20            | Div.  | 26'381.83            | 0.00           | 0.00                | 28'334.02             | 165'011.01            |
| Plan d'action « Recherche énergétique coordonnée »                     | 0.00                  | SEFRI | 4'000'000.00         | 0.00           | 0.00                | 2'120'392.00          | 1'879'608.00          |
| Swiss bilateral programme  | 9'463'693.00          | SEFRI | 10'000'000           | 0.00           | 0.00                | 3'284'481.00          | 16'179'212.00         |
| <b>Solde au 31.12.2014</b>   |                       |       |                      |                |                     |                       | <b>124'917'044.36</b> |

<sup>1</sup> Encouragement de la recherche, avec part administrative.

<sup>2</sup> Le contrat avec la DDC ne prévoit pas de participation financière du FNS pour les programmes de coopération avec la Bulgarie et la Roumanie. A fin 2013, le solde pour les programmes s'élevait à -300'127.- francs sans qu'un poste actif n'ait été constitué au bilan à cet effet. Avec les nouveaux subsides reçus de la DCC en 2014 et après déduction des charges, le solde est de nouveau positif.

<sup>3</sup> Swiss Programme for Research on Global Issues for Development

<sup>4</sup> A fin 2013, le solde pour les programmes s'élevait à -48'063.57 francs sans qu'un poste actif n'ait été constitué au bilan. Avec les remboursements intervenus en 2014 et après déduction des charges, le solde est de nouveau positif.

### 3.4.5 Engagements pour la participation à des programmes et des accords internationaux

Il s'agit de subsides pour des projets de recherche qui sont soutenus dans le cadre d'accords internationaux et pour lesquels le FNS est parvenu à une décision de financement positive lors de l'année écoulée. Les subsides n'ont cependant pas encore pu faire l'objet de décisions, étant donné que les partenaires étrangers n'ont pas encore donné leur accord.

|   | Etat au<br>31.12.2013 | Requêtes<br>terminées 2013 | Requêtes en<br>suspens 2014 | Etat au<br>31.12.2014 |
|---|-----------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| Projets de recherche internationaux en suspens évalués positivement | 709'688.00            | 709'688.00                 | 139'087.00                  | 139'087.00            |
| Promotion of Young Talents in ERA <sup>1</sup>                      | 5'000'000.00          | 0.00                       | 0.00                        | 5'000'000.00          |
| <b>Solde au 31.12.2014</b>  |                       |                            |                             | <b>5'139'087.00</b>   |

<sup>1</sup> Conformément à la décision de la présidence du Conseil de la recherche, la relève académique peut, par le biais de ce programme, bénéficier d'un soutien dans les pays d'Europe de l'Est qui ont récemment rejoint l'UE. Le FNS prépare actuellement la mise au concours du programme.

### 3.4.6 Provisions pour engagements découlant de la convention de prestations avec la Confédération

Il s'agit de provisions destinées à financer la poursuite d'activités liées à des objectifs financièrement mesurables, fixés dans la convention de prestations, mais non atteints ou partiellement atteints à ce stade.

|  | Etat au<br>31.12.2013 | Objectif de<br>prestation<br>2014 | Valeur<br>actuelle <sup>1</sup><br>2014 | Etat au<br>31.12.2014 |
|--|-----------------------|-----------------------------------|---|-----------------------|
| Programme doctoral ProDoc <sup>2</sup>                       | 5'234'686.59          | 0.00                              | 736'181.36                              | 4'498'505.23          |
| Programmes nationaux de recherche                            | 27'538'129.68         | 28'000'000.00                     | 28'710'287.85                           | 26'827'841.83         |
| Pôles de recherche nationaux                                 | 18'432'735.99         | 57'500'000.00                     | 64'169'130.52                           | 11'763'605.47         |
| Subsides de retour pour boursières et boursiers <sup>3</sup> | 4'500'000.00          | 4'000'000.00                      | 4'000'000.00                            | 500'000.00            |
| Augmentation des forfaits aux doctorant-e-s <sup>4</sup>     | 11'000'000.00         | 0.00                              | 0.00                                    | 11'000'000.00         |
| Programmes spéciaux en biologie et médecine                  | 15'699'837.02         | 20'000'000.00                     | 17'497'846.02                           | 18'201'991.03         |
| <b>Solde au 31.12.2014</b>                                   |                       |                                   |   | <b>72'791'943.56</b>  |

<sup>1</sup> Charges après déduction des produits issus de fonds de tiers, de remboursements et de subsides non sollicités.

<sup>2</sup> Selon la convention de prestations, les fonds budgétés, mais non utilisés, pour ProDoc durant la période 2008-2011 seront transférés sur les années suivantes sous forme de provisions. Cette mesure garantit ainsi une clôture convenable du programme.

<sup>3</sup> Les subsides de retour pour boursières et boursiers ont été introduits en 2014, raison pour laquelle la plus grande partie de la provision a été dissoute comme budgété.

<sup>4</sup> Dans le cadre de l'augmentation des forfaits aux doctorants, aucune compensation n'a encore été effectuée pour les subsides pour lesquels le budget, lors de leur octroi, prévoyait encore des forfaits moins élevés.

### 3.4.7 Comptes du fonds

| <b>Dons et legs à affectation déterminée</b> | <b>2014</b>          |
|--|----------------------|
| Solde au 31.12.2013                          | 68'315'567.80        |
| Produits des intérêts et des dividendes      | 823'166.27           |
| Gains de change                              | 4'690'444.48         |
| Donations                                    | 16'742'088.40        |
| Prélèvements sur le fonds                    | 0.00                 |
| Frais administratifs                         | 55'630.00            |
| <b>Solde au 31.12.2014</b>                   | <b>90'515'636.95</b> |

| <b>Dons et legs à affectation indéterminée</b> | <b>2014</b>       |
|--|-------------------|
| Solde au 31.12.2013                            | 425'441.90        |
| Produits des intérêts                          | 1'787.90          |
| Donations                                      | 0.00              |
| Prélèvements sur le fonds                      | 40'000.00         |
| <b>Solde au 31.12.2014</b>                     | <b>387'229.80</b> |

### 3.5 Commentaires sur le compte de résultats

#### 3.5.1 Subsidés fédéraux liés à des projets

Le FNS a reçu les aides fédérales liées aux projets suivants :

|   | Projet, programme, instrument   | 2013              | 2014               |
|---|---|-------------------|--------------------|
| Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI | Mandats d'encouragement de la Confédération (FLARE/programmes bilatéraux) | 14'200'000        | 16'000'000         |
| Conférence universitaire suisse et Conseil des EPF                        | SystemsX.ch   | 24'500'000        | 24'500'000         |
| Conférence universitaire suisse et Conseil des EPF                        | Nano-Tera.ch  | 12'100'000        | 11'300'000         |
| Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI | Mesures d'accompagnement Horizon 2020                                     | 0                 | 94'000'000         |
| Académies suisses des sciences  | Magazine de la recherche Horizons   | 180'000           | 180'000            |
| <b>Total</b>  |   | <b>50'980'000</b> | <b>145'980'000</b> |

#### 3.5.2 Subventions DDC

La Direction du développement et de la coopération (DDC) a alloué au FNS les subventions suivantes pour la réalisation de programmes spéciaux :

|   | 2013              | 2014              |
|---|-------------------|-------------------|
| SCOPES  | 2'000'000         | 2'000'000         |
| Swiss Programme for Research on Global Issues for Development / r4d | 6'400'000         | 9'004'500         |
| Programmes de coopération avec la Bulgarie et la Roumanie           | 3'680'000         | 3'897'000         |
| <b>Total</b>  | <b>12'080'000</b> | <b>14'901'500</b> |

#### 3.5.3 Charges pour d'autres programmes

Les charges pour les autres programmes incluent les postes suivants :

|  | 2013              | 2014              |
|--|-------------------|-------------------|
| Etudes de cohorte, unités d'essais cliniques et programmes spéciaux médecine universitaire | 4'919'877         | 17'861'636        |
| Sinergia   | 52'650'511        | 52'366'990        |
| Programme doctoral ProDoc  | 8'858'981         | 1'595'517         |
| <b>Total</b>   | <b>66'429'369</b> | <b>71'824'143</b> |

#### 3.5.4 Modification des engagements pour subsidés spécifiques à l'encouragement

Les comptes de régularisation actifs et passifs pour les subsidés spécifiques à l'encouragement se présentent comme suit :

| Avec influence sur le rendement    | 2013              | 2014              |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| FLARE                              | 0.00              | 40'604.00         |
| SCOPES                             | 0.00              | 420'714.62        |
| Romanian-Swiss Research Programme  | 601'509.00        | 0.00              |
| Bulgarian-Swiss Research Programme | 40'010.00         | 0.00              |
| Initiatives ERA                    | 636.70            | 6'230.45          |
| <b>Total</b>                       | <b>642'155.70</b> | <b>467'549.07</b> |

| <b>Avec influence sur les charges</b>                               | <b>2013</b>          | <b>2014</b>           |
|---|----------------------|-----------------------|
| FLARE   | 40'604.00            | 0.00                  |
| SCOPES  | 2'831'227.42         | 0.00                  |
| Romanian-Swiss Research Programme                                   | 0.00                 | 20'864.00             |
| Swiss Programme for Research on Global Issues for Development / r4d | 3'931'525.16         | 1'948'151.51          |
| Partenariats de recherche avec les pays en développement            | 0.00                 | 10'977.14             |
| Mesures d'accompagnement Horizon 2020                               | 0.00                 | 94'000'000.00         |
| Plan d'action « Recherche énergétique coordonnée »                  | 0.00                 | 1'879'608.00          |
| Swiss Bilateral Programme   | 6'463'693.00         | 6'715'519.00          |
| Initiatives ERA   | 51'755.17            | 4'278.26              |
| <b>Total</b>  | <b>13'318'804.75</b> | <b>104'579'397.91</b> |

### 3.5.5 Modification des engagements pour la participation à des programmes et des accords internationaux

Les comptes de régularisation passifs pour la participation à des programmes et des accords internationaux se présentent comme suit :

| <b>Avec influence sur le rendement</b>                              | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       |
|---|-------------------|-------------------|
| Projets de recherche internationaux en suspens évalués positivement | 415'578.00        | 709'688.00        |
| <b>Total</b>  | <b>415'578.00</b> | <b>709'688.00</b> |

| <b>Avec influence sur les charges</b>                               | <b>2013</b>         | <b>2014</b>       |
|---|---------------------|-------------------|
| Projets de recherche internationaux en suspens évalués positivement | 709'688.00          | 139'087.00        |
| Promotion of Young Talents in ERA                                   | 5'000'000.00        | 0.00              |
| <b>Total</b>  | <b>5'709'688.00</b> | <b>139'087.00</b> |

### 3.5.6 Modification des provisions pour engagements découlant de la convention de prestations

Les comptes de régularisation actifs et passifs en lien avec les provisions pour engagements découlant de la convention de prestations avec la Confédération se présentent comme suit :

| <b>Avec influence sur le rendement</b>          | <b>2013</b>         | <b>2014</b>          |
|---|---------------------|----------------------|
| Programme doctoral ProDoc                       | 7'977'522.90        | 736'181.36           |
| Programmes nationaux de recherche               | 0.00                | 710'287.85           |
| Pôles de recherche nationaux                    | 0.00                | 6'669'130.52         |
| Subsides de retour pour boursières et boursiers | 0.00                | 4'000'000.00         |
| <b>Total</b>                                    | <b>7'977'522.90</b> | <b>12'115'599.73</b> |

| <b>Avec influence sur les charges</b>           | <b>2013</b>          | <b>2014</b>         |
|---|----------------------|---------------------|
| Programmes nationaux de recherche               | 7'290'607.11         | 0.00                |
| Pôles de recherche nationaux                    | 12'596'413.50        | 0.00                |
| Subsides de retour pour boursières et boursiers | 4'500'000.00         | 0.00                |
| Augmentation des forfaits aux doctorant-e-s     | 11'000'000.00        | 0.00                |
| Programmes spéciaux en biologie et médecine     | 15'699'837.02        | 2'502'153.98        |
| <b>Total</b>                                    | <b>51'086'857.63</b> | <b>2'502'153.98</b> |

### 3.5.7 Montant des honoraires versés au Conseil de fondation

Conformément au règlement relatif à l'indemnisation des organes du FNS, notamment le Conseil de fondation, le Comité du Conseil de fondation, le Conseil national de la recherche et les commissions de recherche, les indemnités fixes et les indemnités journalières suivantes ont été versées aux membres du Conseil de fondation pour la participation aux séances de ce dernier :

| <b>Indemnisation des membres du Conseil de fondation</b> | <b>2013</b>      | <b>2014</b>      |
|--|------------------|------------------|
| Indemnités fixes   | 30'000.00        | 30'000.00        |
| Indemnités journalières                                  | 43'000.00        | 63'500.00        |
| <b>Total</b>   | <b>73'000.00</b> | <b>93'500.00</b> |

### 3.6 Subsidés octroyés pour les exercices futurs

En ce qui concerne les types d'encouragement indiqués ci-dessous, le FNS comptabilise les subsidés alloués sur plusieurs années sous la forme de tranches, dont seule la première est imputée à l'année comptable en cours. Les tranches accordées pour les années suivantes ne sont comptabilisées que sur l'exercice correspondant. En date du 31.12.2014, les engagements suivants ne figuraient pas dans le bilan et devront être remplis dans les années à venir :

|                     | <b>2015</b>        | <b>2016</b>        | <b>2017</b>       | <b>2018</b>       | <b>2019</b>      | <b>Total</b>       |
|---------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| Projets             | 242'695'731        | 105'283'761        | 0                 | 0                 | 0                | 347'979'492        |
| Carrières           | 69'475'888         | 39'904'621         | 14'357'991        | 0                 | 0                | 123'738'500        |
| Programmes          | 152'662'967        | 106'326'725        | 67'108'530        | 10'969'233        | 5'871'501        | 342'938'956        |
| Infrastructures     | 12'175'625         | 1'078'000          | 550'000           | 0                 | 0                | 13'803'625         |
| Programmes de tiers | 2'804'861          | 787'102            | 0                 | 0                 | 0                | 3'591'963          |
| <b>Total</b>        | <b>479'815'072</b> | <b>253'380'209</b> | <b>82'016'521</b> | <b>10'969'233</b> | <b>5'871'501</b> | <b>829'228'036</b> |
| Subsidés en €       | 26'236             | 0                  | 0                 | 0                 | 0                | 26'236             |

### 3.7 Valeur d'assurance-incendie des actifs mobiliers et immobiliers

|                                   | <b>2013</b> | <b>2014</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Mobilier et matériel informatique | 5'450'000   | 5'450'000   |
| Immeubles                         | 24'873'716  | 24'873'716  |

### 3.8 Engagements auprès d'institutions de prévoyance professionnelle

|                        | <b>2013</b>     | <b>2014</b>     |
|------------------------|-----------------|-----------------|
| Caisse de pensions PKG | 6'995.60        | 6'583.45        |
| Publica                | 427.25          | 430.25          |
| CPJ/Comedia            | 1'191.70        | 1'116.30        |
| <b>Total</b>           | <b>8'614.55</b> | <b>8'130.00</b> |

### 3.9 Prestations gratuites en faveur du FNS

Pour expertiser les requêtes déposées, le FNS recherche des expertes et experts de façon ciblée, en Suisse et à l'étranger. La plupart de ces expertises sont effectuées gratuitement.

### **3.10 Transactions avec des personnes et organisations liées**

En 2014, des subsides d'encouragement d'un montant total de 25,1 millions de francs ont été alloués aux membres du Conseil national de la recherche et des commissions spécialisées, ce qui représente 4,0 % des subsides octroyés (2013 : 26,6 millions de francs, soit 4,3%). La limite supérieure fixée par le Comité du Conseil de fondation selon l'art. 16, al. 2, lettre k des statuts est respectée.

### **3.11 Informations sur la mise en œuvre d'une évaluation des risques**

En 2014, le FNS a fait une évaluation approfondie des risques encourus, qui a été approuvée par le Comité du Conseil de fondation. Selon cette évaluation et au vu des mesures visant la surveillance et la réduction des risques, aucun risque n'a été identifié, durant l'exercice écoulé, de nature à porter préjudice de manière durable ou substantielle à la situation financière du Fonds national suisse. Selon l'évaluation, aucun risque caractéristique, dans un avenir proche, n'exige un réajustement des valeurs comptables de la fortune et des dettes.

### **3.12 Événements postérieurs à la date du bilan**

A notre connaissance, il ne s'est produit aucun événement majeur postérieur à la date du bilan qui pourrait influencer les comptes annuels.



No enreg. 1.15007.929.00113.02 (traduction)

## ***Rapport de l'organe de révision***

### ***au Conseil de fondation du Fonds national suisse de la recherche scientifique, Berne***

#### **Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels du Fonds national suisse de la recherche scientifique, comprenant le bilan, le compte de résultats et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2014.

#### ***Responsabilité du Conseil de fondation***

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil de fondation. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de fondation est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### ***Responsabilité de l'organe de révision***

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux normes d'audit. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

*Opinion d'audit*

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2014 sont conformes à la loi suisse et aux statuts. Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

**Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de fondation.

Berne, le 26 février 2015

CONTROLE FEDERAL DES FINANCES



Martin Köhli  
Expert-réviseur agréé



André Vuilleumier  
Expert-réviseur agréé

Annexes: Comptes annuels, comprenant le bilan 2014,  
compte de résultats 1.1.2014 - 31.12.2014 et l'annexe